

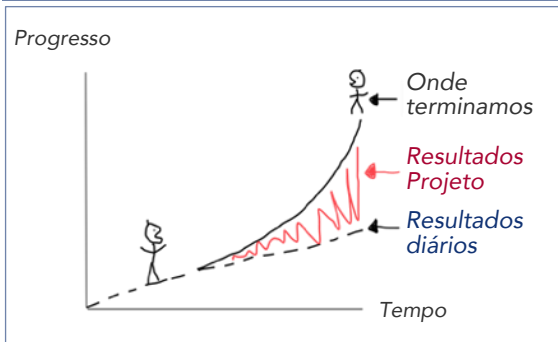
Gestão *Breakthrough* em Indústria de Processo

Imagens Antes

Auditoria Kaizen *Breakthrough*

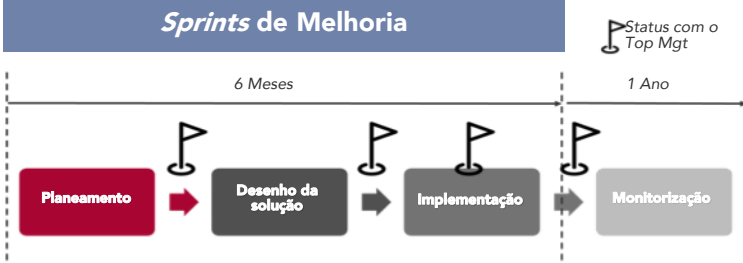


Visão Projeto vs Melhoria Diária



Imagens Depois

Sprints de Melhoria



Quadro Projeto Standard

Nome Projeto		PDCA			
Ámbito		P	D	C	A
Objetivos					
Equipa					
Cronograma					
Análise Oportunidades					
Reuniões	• Análise GAP				
Periodicidade	• Ishikawa				
	• 5 Why's				
	• Pareto				
	• Waterfall				
	• TFM				
	• Etc.				
KPI		Evolução KPI			
- descrição					
- detalhada					
- baseline					
KPI	Iniciativas / Testes	Plano de Ação			
Target					
		Fecho	Ações	Líderes	Aprendizagem

Portfólio projetos - Benefits Tracking

Problema

- Variabilidade nos resultados alcançados entre projetos similares
- Incapacidade de desbloquear projetos devido à dependência da tomada de decisão
- Falta de comunicação das soluções implementadas e resultados obtidos

Causas raiz

- Abordagem de projeto diferente de acordo com os diferentes líderes
- Falta de *standard* para problemas / decisões necessárias
- Cada projeto é desenvolvido sem conhecimento de outros projetos em curso

Abordagem de Solução

- *Sprints* de melhoria estruturados com ciclos de 6 meses para planeamento, design de soluções e implementação. Entre cada fase e durante a secção de implementação, são realizadas atualizações de status com a gestão de topo. A implementação é seguida por um ano de monitorização
- A *Equipa de Gestão do Projeto* orienta as equipas do projeto através de uma abordagem de implementação standard e serve como uma ferramenta de comunicação para todas as partes interessadas.
- O *Seguimento de Benefícios* do Portfólio de Projetos reúne todos os projetos em curso para uma verificação visual dos resultados do KPI e ajuda na tomada de decisões

Benefícios

Poupanças Anuais
325k €
 nos projetos implementados



GEMBAKAIZEN™

Europe · Americas · Asia-Pacific · Middle East · Africa
 © Kaizen Institute 1985-2020. KAIZEN™, GEMBAKAIZEN™ and other associated marks are registered trademarks of Kaizen Global Enterprises, its subsidiaries, licensees or IP holders worldwide. Kaizen Institute is a subsidiary of Kaizen Global Enterprises, which is registered and licensed as a free zone company under the rules and regulations of the DMCC.